

# تدبير المرفق الجماعي للبيئة ورهانات التجويد

ملتقى دراسي بانزكان يبحث الصيغ الملائمة والمستدامة للخروج من الأزمة



يقود ازدياد عدد السكان وارتفاع مستوى المعيشة والتقدم الصناعي والفلاحي نحو ازدياد كمية النفايات بشكل متزايد، كما أن عدم اتباع الطرق الملائمة في جمع ونقل ومعالجة النفايات الصلبة يزيد الوضع تازما واستحالا من خلال توليث الفرشة المائية واستنزاف الموارد الطبيعية. فضلا عن مختلف الأضرار المباشر على البيئة البشرية عامة.

وبات ملحا البحث عن مقاربات مستدامة تدبير قطاع النفايات، وتسلهم تجارب ناجحة وتروم نهج تدابير علمية، وكذا تسترشد مساعيها من قبل متخصصين في مجالات البيئة والعلوم الاجتماعية والاقتصادية. وخلق التدبير المفوض أو المباشر تجاذبات بين محيد ورفض، كل طرف ينطلق من تصورات مختلفة تستهدف حفظ الصحة والسلامة العامة، وتنشد بلوغ آفاق التنمية المستدامة مع ترشيد النفقات الغير المبررة.

وتضم الترسانة القانونية البيئية بالمغرب قانون رقم 28.00 المتعلق بتدبير النفايات والتخلص منها، يهدف إلى وقاية صحة الإنسان والوحيش والنبات والمياه والهواء والتربة والأنظمة البيئية والمواقع والمناظر الطبيعية والبيئة بصفة عامة، من الآثار الضارة للنفايات وحمايتها منها. كما يرمي إلى تعريف النفايات وتصنيفها وتنظيم عمليات جمع النفايات وتثبيتها ونقلها وتخزينها ومعالجتها والتخلص منها بطريقة عقلانية من الناحية الأيكولوجية من خلال مرسوم يتعلق بتدبير النفايات الطبية والصيدية ومرسوم تحدد بموجبه المساطر الإدارية والمواصفات التقنية المطبقة على المطارح المراقبة. ثم مرسوم يتعلق بجمع بعض الزيوت المستعملة ونقلها ومعالجتها، وكذا مرسوم تحدد بموجبه المواصفات التقنية المتعلقة بالتخلص من النفايات وطرق ترميمها بالإحراق. هذا فضلا عن اعتماد التخطيط على الصعيد الوطني والجهوي والمحلي في مجال تدبير النفايات والتخلص منها. وبات للنفايات دور مهم في خلق مصدر للدخل وإمكانية الاستفادة وذلك من خلال إنشاء مصانع للمعالجة والتسويق معتمدة على النفايات كمواد.

## محمد التفراوتي

من هنا نظمت جماعة إنزكان، تحت إشراف عامل عمالة إنزكان آيت ملول، وبالتعاون مع المركز المغربي للدراسات وتحليل السياسات وكلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية آيت ملول، ندوة علمية حول تدبير المرفق الجماعي للبيئة ورهانات التجويد.

وناقش المشاركون في الملتقى عدة مداخلات علمية تناولت بالدرس وتحليل محور "تدبير المرفق الجماعي للبيئة ورهانات التجويد"، بمقاربات مختلفة ورؤى متنوعة تتطلع جليا لأفضل خدمة وأجود الأداء.

وتحدث المحاضرون عن التدبير المستدام للنفايات الصلبة وسبل تغيير طريقة التعامل مع القطاع، وإمكانات استثمار النفايات وتثبيتها بشكل سليم، مع تبني استراتيجيات رشيدة تتغيا أسس التنمية المستدامة، وذلك في سياق أجدد 21 والتي توصي بتقليص إنتاج النفايات في المصدر، والتدوير والاسترجاع والمعالجة التي يتعين أن تتم في إطار يحترم البيئة، ثم الرفع من نسب التغطية في مجال الخدمات المرتبطة بالنفايات، مما يستوجب تدبير النفايات في إطار نظام مندمج ومستدام وتشخيص الوضعية الراهنة لتدبير النفايات الصلبة بالمغرب، بالتطرق إلى خصائص الإنتاج للنفايات على الصعيد الوطني، وآفاق تطوير تدبير المجال عبر مراجعة وتحسين البرامج الوطني للنفايات، واعتماد منظومات جمع وتثمين النفايات، وتعزيز التعاون بين الجماعات ووضع أنظمة لمراقبة وتتبع تدبير النفايات الصلبة ثم التحفيز على إحداث شركات التنمية المحلية أو مجموعات الجماعات الترابية للقيام بهذه المهام في إطار تشاركي. فضلا عن تأهيل الإطار التشريعي والمؤسسي والتدبيري وإقامة المنشآت اللازمة للتدبير المستدام من خلال مراكز التحويل ومطاط الفرز والتثمين وتكوين المنتخبين والموظفين الجماعيين. كما يتطلّب اعتماد استراتيجيات لإدارة النفايات تقوم على أساس تعزيز البات الشراكة والتعاون بين مختلف المتدخلين من القطاع العام والخاص والمجتمع المدني والقطاع غير المهيكّل، وتقوية وتحديث البات المراقبة وتتبع تنفيذ عقود التدبير المفوض للشركات التي تتولى تدبير هذا القطاع.

وانطلق المشاركون في معالجة محور التدبير المفوض كطريقة من طرق تدبير مرفق النفايات ليتناولوا تجريبي التدبير المفوض للنفايات جماعة إنزكان مع الحصيلة والإنجازات، والتدبير المفوض للمطرح العمومي لاكادير الكبير. واستعرضت الشركة المفوض لها تدبير هذا القطاع بجماعة إنزكان مهامها وتفصيل التزاماتها بعقد التدبير وواقع قطاع النفايات بمدينة إنزكان وجوانب النقص السابق في التجهيزات والبنيات وضعف الموارد البشرية واعتماد التدبير الكلاسيكي وإبراز نقط سواء في كل أرجاء المدينة. وتطرق المتحدث للمنجزات التي تحققت جليا في توفير وخلق مناصب شغل فارة والتجهيزات وتطوير وتحفيز وتكوين الأطر ومحاولة القضاء على النقط السوداء، ناهيك عن القيام بحملات تحسيسية لنشر الثقافة البيئية، مشيرا إلى حصول موقع إنزكان على شهادة اعتماد معيار الإدارة البيئية أيزو 14001. ودافع المتحدث نفسه عن الانتقادات المتعصبة من ارتفاع قيمة المالية للعقد أمام خدمات الشركة المتواضعة بالتذكير بمختلف الإكراهات التي تفرض ملاءمة دفاتر التحملات لتحقيق نتائج أفضل. وبخصوص التدبير المفوض للمطرح العمومي لاكادير الكبير قدم التذكير بعقد التدبير المفوض المبرم لمرفق المطرح العمومي ومرفق جمع ونقل النفايات والنظافة سنة 2011 وبداية الاشتغال سنة 2012، والعمليات المنجزة لتأهيل المطرح القديم من خلال الإشارة إلى عناصر المشروع والتذكير بعدد من المعطيات التقنية الخاصة به. وعرض النتائج المحققة على مستوى معالجة النفايات في مطرح اكادير والحفاظ على المحيط البيئي من قبيل عمليات التشجير وحماية البيئة. ثم بناء المطرح الجديد لتماثلت ومختلف المشاكل التي يطرحها من حيث قدرة التخزين والأثر السلبي على استغلال الموقع والبيئة ونظام المعالجة والبعد الاجتماعي الخاص بإدماج العاملين في عمليات الفرز.

## تجربة التدبير المفوض

واسترسل المشاركون في دراسة وتحليل تجربة التدبير المفوض بشكل عام وبمدينة إنزكان بشكل خاص، من خلال مداخلتين عالجتا أفراد جماعة إنزكان بالتدبير المفوض لجمع النفايات المنزلية وتقييم التدبير المفوض للمرفق الجماعي للبيئة. وهكذا



جانب من أشغال اللقاء.

المفوض، وأهمية اعتماد نموذج آخر يروم إحداث تعاونيات خاصة بجمع النفايات المنزلية بعدد من المدن بالنظر لقدرتها على إحداث التغيير واستغلالها اقتصاديا واجتماعيا وماليا. واقترح صيغة العمل تجمع بشكل تشاركي بين التعاونيات من جهة، التي قد تكون مسؤولة عن التسيير والإدارة والتنوعية والجمع والفرز والتسويق، ومن جهة ثانية الجماعات التي يعهد لها توفير العقار وتفعيل الشرطة الإدارية وتخصيص منحة الإقلاع والرقابة والتتبع.

أما المحور الثالث فعرض الإطار العام الذي استحدثت فيه نمط تدبير مرفق النظافة وبروز "شركات التنمية المحلية كمقاربة لتجويد تدبير مرفق النظافة"، متناولا الرهانات الاقتصادية والاجتماعية والتدبير عبر شركات التنمية المحلية. والقوانين المؤطرة لها، ووضعيات تأسيس وتسيير شركات التنمية المحلية كاسلوب جديد لتدبير المرفق العمومية المحلية، ومختلف الفرص التي قد تحملها تجربة تدبير الخدمات العمومية عبر الية شركات التنمية المحلية، مع التأكيد على إمكانية ترسيخ الحكامة الجيدة باعتمادها من خلال استحضار مرونة قواعد القانون الخاص والمتمثل في المرونة في توظيف الموارد البشرية والحرة في إبرام الصفقات العمومية والسرعة في اتخاذ القرارات وتطبيق مبادئ التسويق والحلولية دون الخضوع لقواعد المحاسبة العمومية. ومتطلبات تدبير المرافق العمومية، من خلال احترام مبداء المساواة والاستمرارية، واحترام برنامج عمل الجماعة ووثائق التعمير، ورقابة المجلس الجماعي وتعيين ممثل الجماعة في مجلس الإدارة.

## تنمية الحس البيئي لدى التلاميذ في مجال تدبير النفايات

وذكر محور حول التربية البيئية وبدورها الأساسي في معالجة المشاكل البيئية مسهبا في التأكيد على أهمية توفير بيئة مدرسية نظيفة أما الدور الريادي التي تلعبه المؤسسات التعليمية في مجال التريبة والتنوعية البيئية من خلال تكوين أندية بيئية وتأهيل التلاميذ وإشراكهم في الأنشطة البيئية وتحفيزهم، وآفاق تنمية الحس البيئي من خلال تأسيس أندية جديدة وتنظيم زيارات الأندية البيئية للمصانع وإنشاء مرصد محلي يهتم بالبيئة. يشار أن الملتقى عرف مشاركة فعالة ووزانة لمجموعة من رؤساء الجماعات والمختصين والأساتذة الجامعيين والباحثين والممارسين من المنتخبين وممثلي المصالح الجماعية والقطاع الخاص والمجتمع المدني. ووقع المجلس البلدي لمدينة إنزكان اتفاقية شراكة مع جمعية علوم الأرض والحياة فرع إنزكان.

وصيانة الآليات، وصعوبة التوظيف المباشر للبيد العاملة وتحفيزها وغياب وعي مجتمعي للمحافظة على النظافة. وعرض المحدث بعض إنجازات الجماعة لتحسين مرفق النظافة، عبر تفعيل مشروع البيوت الخضراء والمواظبة على تنظيم الأيام البيئية وتنظيم مسابقات "أحسن مبادرة بيئية" لفعاليات المجتمع المدني.

واستعرض مجموعة من الحلول الرامية إلى تبني مقاربة مندمجة لقطاع النظافة من قبيل الشروع في تجربة أولية لعزل النفايات وتشجيع القطاع الخاص للعمل على تبني هذه الرؤية، وتنظيم الندوات وتشجيع البحث العلمي في مجال النظافة والمحافظة على البيئة ثم القيام بعمليات التخصيص بالمؤسسات التعليمية لترسيخ مبادئ التربية البيئية لدى الناشئة. وتفعيل القرار الجبائي المتعلق بالذعائر حول المخالفات. ومراقبة النفايات المخلفة من طرف الشركات وبرجعة الاعتمادات المالية الكافية لتطبيق مشاريع برنامج العمل الجماعي وتأهيل الموارد البشرية.

## البدائل الممكنة لضمان التدبير الناجع لقطاع النظافة

وفي إطار تكامل العروض للخروج برؤية شمولية شهد الملتقى مائدة مستديرة أو المقاربات الممكنة للنهوض بقطاع النظافة وتجويد الخدمات المرتبطة به إذ عالجت أربعة مداخلات، تناولت أولا تقاضى تجربة الإنتاج المشترك للنظافة، الإنجازات والتحديات وآفاق التطوير لتحاول التفصيل في الحديث عن المسؤوليات التي يتحملها مختلف الفاعلون من مجتمع المدني ومؤسسات تعليمية وأسر إلى جانب الجماعات الترابية. والأعمال والعمليات المنجزة في إطار مشروع الإنتاج المشترك للنظافة من قبيل التحسيس والتكوين والتربية وتغيير السلوكيات اتجاه النفايات الصلبة. ومجالات التدخل بالخاص في الأحياء والمؤسسات التعليمية المجاورة لها. والمقاربات المعتمدة لتنزيل المشروع الإنتاج المشترك للنظافة والتي تستحضر البعد التربوي والاجتماعي والحقوقى والتقني، والنتائج المحققة بعد تنزيل مشروع الإنتاج المشترك للنظافة والمتمثلة في إرساء سلسلة الفرز والتثمين وخلق فرص الشغل الخضراء، والتفكير سويا في كيفية تنزيل المقاربة القائمة على أساس الانتقاء والتعاقد وتشخيص الحاجيات ثم التحسيس والتاطير والتجهيز والتقسام وبناء العلاقات والقيم.

أما العرض الثاني والذي هم محور البديل المجتمعي لتدبير النفايات المنزلية، تعاونيات جمع وتدوير النفايات نموذجا، فتحدث من خلاله المحاضر عن بعض الاختلالات التي شابت تدبير النفايات المنزلية في تجربة التدبير المباشر والتدبير

تمت مذاكرة حيثيات أفراد جماعة إنزكان بانخاذها للقرار المتعلق بتدبير عمليات جمع النفايات (2010)، دون الحاجة إلى انتظار عملية التنسيق مع جماعات أكادير الكبير الموقعة لاتفاقية تدبير المطرح العمومي (2005). ومختلف الأسباب التي حالت دون تفويض التدبير ليضم كل العمليات المرتبطة بتدبير النفايات والاكفاء فقط بتفويض تدبير المطرح العمومي دون تفويض جمع النفايات. ثم مقاربة النتائج المتوخاة والتوجهات المتوقعة والمحققة من قبل الجماعة من جهة والاختلالات المراد معالجتها بعد سبع سنوات من التدبير المفوض من جهة أخرى. كما عرض المتحدثون الطرق والآليات والأساليب المعتمدة في تدبير النفايات ومدى نجاعتها في الحد من تراكم النفايات وأثارها السلبية على المحيط البيئي وعلى جودة الحياة في المدينة. في حين استحضر المحاضرون خلال تقييم لتدبير أفوض للمرفق الجماعي للبيئة، أهمية اختصاصات الجماعات في مجال تدبير مرفق البيئة والنظافة، وإمكانات المالية المرصودة للبرامج المتعلقة بتدبير هذا المرفق الحيوي. والصعوبات والإكراهات التي تحول دون التصدي للمشاكل البيئية والتخلص من النفايات الصلبة والسائلة ومعالجتها، وعدم جدوى توجه إسناد تدبير مرفق النظافة للقطاع الخاص في إطار عقود التدبير المفوض وطرح السؤال حول الصيغ الملائمة لتدبير هذا المرفق والحلول المقترحة لإخراجه من أزمته، ثم ضرورة تقييم نمط التدبير المفوض للمرفق الجماعي للنظافة والبيئة لرصد نقط الضعف والحلول الممكنة لضمان الفعالية المطلوبة.

## تجارب التدبير المباشر لقطاع النظافة

وشكلت تجربة جماعة آيت ملول في مجال تدبير مرفق النظافة محور عرض تناول مكانة مرفق النظافة ضمن التنظيم العام للجماعة والأهمية التي يوليها له المجلس. وطبيعة المعطيات المتعلقة بحجم إنتاج النفايات وتطورها وكلفتها المالية، ونمط التدبير المباشر لقطاع النظافة (عملية جمع النفايات) اعتمادا على ما تتوفر عليه الجماعة من موارد بشرية وفرق عمل واليات وتجهيزات، وكذا طبيعة التدبير المفوض لعملية معالجة النفايات، حيث تم التذكير بمختلف التقنيات المعتمدة لضمان التدبير الناجع لمطرح النفايات. والتأكيد على أهمية تعزيز التعاون وتطوير تبادل الخبرات والاستئناس بتجارب ريادية وطنية ودولية وإشراك المجتمع المدني في تحسيس المواطنين واستفاد المشاركون من عرض جيد لتجربة تدبير النفايات المنزلية بجماعة الدشيرة الجهادية من حيث تشخيص الوضعية والآفاق المستقبلية رصد من خلاله المحاضر بعض مكامن الخلل التي تتجلى في عدد من الممارسات والسلوكيات السلبية وضعف الحملات التحسيسية وتعقيد المساطر الإدارية لاقتناء